



Добри практики на ефективен кълъстер в Югозападна Германия

Емилия Закова,

Фондация “Приложни изследвания и комуникации”

20 юни 2007г.

ARC FUND





Ситуацията

MEDICON e.G. – пример за ефективен клъстер в Югозападна Германия

В Тутлинген, разположен в живописния аграрен регион на Баден-Вюртемберг, между Шварцвалд (Черната гора) и Швабски Алб, около 500 фирми, болшинството от които са малки и средни предприятия, работят в сферата на медицинските технологии (предимно в производството на хирургически инструменти).





Стратегията

Поради високата териториална концентрация и забележителния им 50% дял на световния пазар на хирургически инструменти, този регион се нарича „**световен център на медицинските технологии**”.

Повествованието на неговата история през изминалите 130 години обхваща няколко периода на изпитания за клъстера. Изключително трудни за занаятчиите от Тутлинген, които произвеждали хирургически инструменти за световния пазар, са периодите на световната икономическа криза през 30-те години на миналия век и, по-късно, хаоса на броженията на Втората световна война. В тази ситуация, много от тях обединили сили в няколко асоциации и кооперативи.





Стратегията

MEDICON e.G. е пример за кооператив, който е учреден през 1941 г. чрез сливането на 6 фирми, специализирани в производството на хирургически инструменти.

Малките специализирани занаятчийски предприятия са осигурили икономическото си оцеляване чрез съвместна доставка на материали, общо администриране и предлагането на унифициран продуктив асортимент. Сливането на складовите и пласментни дейности предоставя на фирмите възможност да задълбочат специализацията си, като същевременно укрепят договорните и пазарните си позиции.





Стратегията

MEDICON постига траен успех и понастоящем произвежда над 20,000 продукта в 16 производствени бази в регион Тутлинген. Акцентираща се предимно на традиционния подход, а всеки от продуктите е изключително германско производство. Като цяло, MEDICON и неговите поделения разполагат със силна армия от работници и служители - около 400 души, и обслужват повече от 120 държави в света.





Успехът

Примерът на MEDICON e.G. в клъстера на хирургическите инструменти в Тутлинген илюстрира, че обединяването на усилията осигурява конкурентни предимства и, понякога, дори гарантира икономическото оцеляване.

Интернет страница: <http://www.medicon.de/>





Успехът

Благодаря Ви за вниманието!

Емилия Закова, Фондация ПИК

emilia.zakova@online.bg

ARC FUND

