
Част втора
Администрация и управление

Тази страница умишлено е оставена празна.

Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е регистриран в Централния регистър на Министерството на правосъдието като неправителствена организация в обществена полза. Този тип организации по закон имат допълнителни задължения във връзка с финансовата отчетност и представянето на годишни доклади за дейността.

През 2017 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си и финансови правила и процеси. Новата система за плащания, въведена през 2014 г., бе доусъвършенствана в съответствие с изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното трудово законодателство.

През 2017 г. в Центъра бяха заети общо 27 души, от които 22 души управленски и професионален персонал (включително външни консултанти), и 5 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на социалните процеси и тенденции в страната, и в Европейския съюз. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);
- извършване на одит на отделните проекти;
- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на инфор-

мация за дейността на интернет страницата на Центъра;

- предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаване на широк спектър от анализи и доклади.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2017 г. Центърът продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз: *Хоризонт 2020*, Европейския социален фонд и финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Институт „Отворено общество“ и Държавния департамент на САЩ. В допълнение към финансирането по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантските звена „Витоша рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД.

През 2017 г. Центърът се утвърди като търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, сигурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институти, Центърът се включи в общоевропейския дебат за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу организираната прес-

тъпност, интеграцията на жертви на трафик и други уязвими групи, общественото доверие в правосъдието,

(де)радикализацията и противодействието на компютърните престъпления.

Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. През 2017 г. в Центъра стажуваха 22 души от 9 страни. Освен българските завършващи и завършили студенти, кандидатствали за стажантска позиция по описаната на интернет страницата на организацията процедура, в Центъра работиха стажанти от Аржентина, Великобритания, Германия, Испания, Канада, Палестина, Салвадор, САЩ и Франция. Сред тях бяха студенти, участващи в Стажантската програма за човешки права и управление на Институт „Отворено общество“ (OSIRG), чиято цел е да спомогне за създаването на следващото поколение лидери, способни да прилагат иновативни идеи в политиката и да интегрират теория и практика в стремежа си към създаване и насърчаване на отворените общества. Програмата допринася за спазването на основните свободи, разширяването на обществения достъп до информация, преодоляването на неравенството чрез стимулиране на развитието и намирането на пътища за гарантиране на прозрачност и отчетност в глобален контекст.

Двама от тях – кандидати за магистърска степен от Палестина – работиха по проекти, които не бяха пряко свързани с конкретно изследване на Центъра, но бяха подчинени на основни приоритети на организацията като

правата на жените или по теми от фундаментален интерес като изборните права. Стажът им бе от полза и за организацията, тъй като научният екип на Центъра не познава в дълбочина изследвания регион и политически контекст.

Стажантката от Салвадор работи по собствен проект за политическата и правна рамка в областта на трафика на хора в Салвадор и се включи в текущ проект на Центъра за финансовите аспекти на трафика на хора, в рамките на който изготви кратък доклад за актуалните изследвания в тази сфера.

Със своята повече от двадесет и петгодишна история на развиваща се неправителствена организация с разнороден експертен опит, Центърът привлича таланти студенти от най-различни академични области. Всеки стажант получава възможност да напише кратък тематичен анализ (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която получава образование, и/или с бъдещите му професионални цели.

През 2017 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикуваната информация, събиране на данни, преглед на литературата и отразяване на събития, организирани от Центъра. По този начин стажантите придоби-

ваха практически умения и задълбочени познания в следните области:

- антикорупция и добро управление в Европа; завладяване на държавата и руско икономическо влияние в Централна и Източна Европа; Европейски енергиен съюз, енергийна сигурност и сценарии за декарбонизация на енергетиката; нагласи на потребителите на енергия в Европа; скрита икономика и недеklarирана заетост, международна конкурентоспособност;
- интеграция на мигранти и социално включване на уязвими групи; ориентация на лица, получили международна закрила; домашно насилие и насилие, основано на полов признак; превенция на радикализацията и тероризма; разработване на стандарти за наблюдение на принудителното връщане; политически права на жените; преодоляване на пречките за намиране на работа пред младите европейци;
- финансиране на организирана престъпна дейност с фокус върху трафика на хора, противодействие на радикализацията и екстремизма, превенция на радикализацията в затворите, оценка на връзките между тероризма и престъпността, каналджийство, оценка на заплахите от организирана престъпност, незаконна търговия с тютюневи изделия по балканския маршрут, измерване на корупцията в частния сектор, гранична сигурност на ЕС;
- миграция, приемане и интеграция на търсещи убежище лица, социална ориентация на мигранти, правно и социално подпомагане на жертви на трафик, европейско и международно законодателство за защита на личните данни, преглед на практика на Европейския съд по правата на човека в областта на справедливия процес по време на дела за организирана престъпност

и тероризъм, права на заподозрени и обвиняеми лица с психосоциални или ментални увреждания, база данни за проявите на омраза срещу мюсюлмани и мигранти.

През 2017 г. стажантите участваха и в подготовка и провеждане на анкети и обработка на събрани качествени данни. Те бяха и активни участници в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, като подпомагаха цялостния процес от изготвяне на проектната документация до изпълнението на проекта и по този начин трупаха ценен опит.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилите стажанти. Стажът им в организацията често продължава под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самия Център или в други институции, или е последван от прием в елитни университети или в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стажа варира от два до шест месеца. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуждестранните студенти, към средата и условията на живот в България. Центърът използва стандартизирани модели и процедури за разработване на планове за действие на всички стажанти. Тези планове съдържат срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен. По тях се прави оценка на силните страни и възможностите, които стажът предоставя както за студента, така и за организацията.

Както и в предишни години, изследователските екипи на отделните програми се обогатиха с гледните точки

на множество стажанти, обучаващи се в различните образователни сфери. Стажантите, от своя страна, натрупаха познания в сферата на оценката на програми и политики, работиха съвместно с водещи изследователи и ана-

лизатори. Те имаха възможността да участват в събитията, организирани от отделните програми на Центъра, съобразно своите интереси, и да се запознаят с текущите изследователски проекти.

„Стажът в Центъра за изследване на демокрацията беше ценен и удовлетворяващ опит за мен. През трите месеца като сътрудник на Социологическата програма изпълнявах разнообразни задачи, с чиято помощ задълбочих познанията си върху различните тематични области, в които работи Програмата. Занимавах се с търсене на информационни материали за бежанци и търсеци убежище лица, които им помагат да се ориентират в приемните общества, търсене на практики за ориентирване на бежанците на пазара на труда, както и на методи за измерване на държавните помощи в подкрепа на многообразието. Имах възможността да работя редом със забележителни наставници и колеги, които ме подкрепяха непрекъснато и ме приеха радушно още от първия ден на стажа ми. Винаги ще помня и ценя времето прекарано тук, а бъдещите стажанти бих посъветвал непременно да кандидатстват за стаж в Центъра.“

Александр Мелита, Аржентина/Италия,
стажант в Социологическата програма,
1 юни – 31 август 2017 г.

„Стажът ми в Икономическата програма на Центъра за изследване на демокрацията беше едно невероятно преживяване, което ми даде възможност да се запозная с основните проекти на Програмата, да участвам в практическата работа и да придобия нови умения в изследователска среда на високо ниво. Сред ежедневните ми задачи бяха подготовката на бюлетина на мрежата SELDI, събиране на информация за антикорупционните инициативи в Западните Балкани и допълване на базата данни с възможни партньорски организации.“

По време на стажа си се запознах и си сътрудних с редица мотивирани професионалисти, които ми дадоха свобода на работа, като същевременно винаги бяха готови да отговорят на въпросите ми и да обсъждат с мен изпълнението на задачите ми. Имах възможност да се запозная с талантиливи стажанти с различен културен опит и образование, с които учехме заедно и обменяхме идеи и гледни точки по важни международни теми. Препоръчвам стажа в Центъра за изследване на демокрацията заради отвореността му към хора от различни части на света и заради възможността стажантите да придобият изследователски опит, черпейки от познавателните ресурси и инструментариума, с които разполага Центърът.“

София Пейдж, САЩ, стажант в Икономическата програма,
1 юни – 1 август 2017 г.

„Имах невероятната възможност да работя в Центъра за изследване на демокрацията като стажант на Правната програма и през тези два месеца не само успях да обогатя познанията си по европейско и международно право, но и да приложа на практика придобитите си до момента юридически знания.

Подпомагах Програмата в подготовката на няколко проектни предложения, като анализирах данни, резюмирах дела, правех правни проучвания и пр., предимно по теми от голяма значимост за Европейския съюз. По този начин не само можех да наблюдавам от първа ръка работата на професионалисти от конкретната сфера, но и да участвам в конференциите, които Центърът организираше, което бе уникална възможност.

Ако възнамерявате да стажувате в Центъра за изследване на демокрацията – за предпочитане за по-дълъг период от мен – бих ви посъветвала да го направите без колебание. Ще имате възможност ежедневно да анализирате нови проблеми и да формирате мнения, а след това да се наслаждавате на софийския живот заедно с останалите стажанти. Като цяло, ви предстои едно незабравимо преживяване.”

Виктория де Симон, Испания, стажант в Правната програма,
4 юни – 27 юли 2017 г.

Консултантските звена на Центъра: „Витоша Рисърч“ и „Проект 1“

„Витоша рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша рисърч“ ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите и социологическите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра.

„Проект 1“ ЕООД е създаден след консултации с одиторската компания

KPMG с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз, и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

През 2017 г. дейността на „Витоша рисърч“ беше съсредоточена върху кон-

султантски проекти, в които използ-
ваше натрупания опит в областта на

количествения анализ и социалните
изследвания.

Програмна и административна структура

Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор
Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност

Програмен съвет

Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност
Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Д-р Мила Манчева, Директор, Социологическа програма
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“
Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор

Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор
Даниела Минева, Научен сътрудник
Мартин Владимиров, Анализатор
Надежда Ганчева, Анализатор
Стефан Карабоев, Анализатор

Правна програма

Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Димитър Марков, Старши анализатор и Директор на проект
Миряна Илчева, Научен сътрудник
Мария Дойчинова, Анализатор

Социологическа програма

Д-р Мила Манчева, Директор, Социологическа програма
Славянка Иванова, Старши Анализатор
Лилия Драгоева, Анализатор

Програма „Сигурност“

Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“
Ген. лейт. (о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт
Д-р Емил Ценков, Главен експерт
Д-р Моис Файон, Главен експерт
Тихомир Безлов, Главен експерт
Д-р Атанас Русев, Старши анализатор
Антон Кожухаров, Анализатор
Надя Стойнова, Анализатор

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар
Милена Йорданова, Административен сътрудник
Галина Сапунджиева, Програмен сътрудник
Димитър Стаменов, Системен администратор

Счетоводство

Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор
Цветомир Аврамов, Финансов сътрудник
Петър Лозанов, Счетоводител

Технически сътрудници

Бойко Тасев