

---

**Част втора**  
**Администрация и управление**



## Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е регистриран в Централния регистър на Министерството на правосъдието като неправителствена организация в обществена полза. Този тип организации по закон имат допълнителни задължения във връзка с финансовата отчетност и представяне то на годишни доклади за дейността.

През 2013 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си правила и процеси. След одити проведени от Европейската комисия започна преглед на системата за отчитане на отработеното време. Направени бяха консултации с правни и финансови експерти като подготовка за преминаване към автоматизирана система за обработка на плащанията. Поради необходимостта да се координират изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното законодателство, работата върху системата за плащания ще продължи и през 2014 г.

През 2013 г. в Центъра бяха заети общо 31 души, от които 26 души управленски и професионален персонал (в това число външни консултанти) и 5 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на реформите в страната. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- извършването на одит на отделните проекти;
- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на информация за дейността на интернет сайта на Центъра;
- предоставянето на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаването на широк спектър от анализи и доклади.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2013 г. продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз за периода 2007 – 2013 г.: Седма рамкова програма, Европейския социален фонд, финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Световната банка и Института Отворено общество. В допълнение към даренията по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантското звено Проект 1.

През 2013 г. Центърът се утвърди като търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, сигурността и социалните политики. В сътрудни чество с водещи европейски неправителствени организации и академични институции, Центърът се включи в общо-

- ежегодното публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);

европейския дебат за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу организираната престъпност, интеграцията на жертви на

трафик и други уязвими групи, общественото доверие в правосъдието, противодействие на компютърните престъпления.

## Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията активно ангажира стажанти във всички свои ключови дейности. През 2013 г. Центърът оптимизира процеса на подбор, наблюдение и отчитане на резултатите от работата на стажантите посредством въвеждането на редица формални процедури, между които избиране на ментор за всеки стажант, изготвяне на план за действие и периодичен преглед на постигнатия напредък. През 2013 г. в Центъра бяха ангажирани 21 студенти и наскоро дипломирали се млади специалисти от 7 държави (България, Италия, Германия, Канада, Иран, Великобритания и Холандия) с продължителност на стажовете от един до шест месеца. Тъй като одобрените стажанти се обучават в различни професионални области (политически и

социални науки, право, история, международни отношения, икономика и др.), те биват ангажирани в различни дейности на Центъра като събиране и анализ на публикувана информация, преглед на литературата, съдействие при подготовката и провеждането на интервюта, обработка на количествени данни и написване на първоначални варианти за оценка на политики и оценка на въздействието. В допълнение, стажантите придобиват задълбочени познания и практически опит като участват в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, подпомагайки цялостния процес от изготвяне на проектната документация до изпълнението на проекта.

## Дарения на книги и други публикации

През 2013 г. Центърът направи дарения от книги и учебни пособия на следните институции: Академия на МВР, Асоциация на прокурорите в България, Бургаски свободен университет, Висш адвокатски съвет, Висш съдебен съвет, Национален институт

на правосъдието, Национална агенция по приходите, Национално бюро за правна помощ, Нов български университет, Пловдивска икономическа библиотека, Университет за национално и световно стопанство.

## Консултантските звена на Центъра: Витоша Рисърч и Проект 1

Витоша рисърч ЕООД и Проект 1 ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. Витоша рисърч ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра.

Проект 1 ЕООД е създадено след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на Проект 1 ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации из-

ползват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

През 2013 г. Витоша Рисърч осъществи 20 социални, икономически и маркетингови изследователски проекта. Във връзка с тях са проведени над 15 хил. персонални, телефонни и онлайн интервюта сред граждани, стопански и нестопански организации, както и над 20 фокусни групи. В рамките на ежегодния мониторинг на сивата икономика и корупцията, осъществяван от Центъра, Витоша Рисърч проведе национални представителни изследвания сред населението и фирмите, както и национално изследване на престъпността. Наред с маркетинговите проучвания, през 2013 г. Витоша Рисърч проведе изследвания в соци-

алната и икономическата сфера както за български, така и за международни институции:

- Галъп Европа – Световно изследване: България
- БиБиСи – Нагласи на българското население за миграция в Обединеното кралство
- Световната банка – Качествена оценка на въздействието на реформите в енергийния сектор върху домакинствата в България
- Министерство на труда и социалната политика – Оценка на ефекта от активните политики на пазара на труда

- Българска академия на науките – Младежите в България: преходът от образование към заетост

Проект 1 ЕООД продължи работата по проектирането и изграждането на офис сграда на парцел на ул. „Александър Жендов“ № 3 (в съседство със сегашната сграда на Центъра). Сградата е проектирана да отговаря на стандартите на Българския съвет за устойчиво развитие. По този начин Центърът дава своя практически принос за осъществяване на политиката на енергийна ефективност и устойчиво социално-икономическо развитие.

# Програмна и административна структура

## Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет  
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор  
Александър Стоянов, Директор по научната дейност

## Програмен съвет

Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма  
Ген. лейт. (о.р.) Чавдар Червенков, Директор, Програма Сигурност  
Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма  
Д-р Моис Файон, Финансов директор  
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма

## Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма  
Тодор Ялъмов, Старши анализатор  
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор  
Николай Тагаров, Старши анализатор  
Даниела Минева, Научен сътрудник  
Стефан Карабоев, Научен сътрудник  
Мартин Цанов, Научен сътрудник  
Пламен Шалъфов, Научен сътрудник  
Боряна Велчева, Анализатор  
Надежда Ганчева, Анализатор

## Правна програма

Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма  
Димитър Марков, Старши анализатор и Директор на проект  
Мирияна Илчева, Научен сътрудник  
Галина Сапунджиева, Сътрудник по програма  
Мария Дойчинова, Сътрудник по програма

## Социологическа програма

Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма  
Светла Енчева, Анализатор  
Камелия Димитрова, Научен сътрудник  
Д-р Мила Манчева, Старши Анализатор

## Програма Сигурност

Ген. лейт. (о.р.) Чавдар Червенков, Директор, Европейска програма  
Тихомир Безлов, Старши анализатор  
Д-р Емил Ценков, Главен експерт  
Д-р Филип Гунев, Старши анализатор  
Д-р Атанас Русев, Експерт

Росица Джекова, Анализатор  
Мориц Белтгенс, Анализатор  
Мария Карайотова, Сътрудник по програма

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар  
Нели Господинова, Административен сътрудник  
Димитър Стаменов, Системен администратор

Счетоводство

Лидия Милева, Финансов мениджър  
Иван Пеков, Финансов експерт

Технически сътрудници

Бойко Тасев  
Альоша Първанов