
Част втора
Администрация и управление

Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е регистриран в Централния регистър на Министерството на правосъдието като неправителствена организация в обществена полза. Този тип организации по закон имат допълнителни задължения във връзка с финансовата отчетност и представянето на годишни доклади за дейността.

През 2014 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си правила и процеси. След одити, проведени от Европейската комисия, започна преглед на системата за отчитане на отработеното време. След направени консултации с правни и финансови експерти бе въведен автоматизиран модул за отчитане на разходите. Поради необходимостта да се координират изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното законодателство, през 2014 г. бе въведена нова система за плащания.

През 2014 г. в Центъра бяха заети общо 31 души, от които 26 души управленски и професионален персонал (в това число външни консултанти) и 5 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на реформите в страната. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);
- извършване на одит на отделните проекти;

- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на информация за дейността на интернет сайта на Центъра;
- предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаване на широк спектър от анализи и доклади.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2014 г. Центърът продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз за периода 2007 – 2014 г.: Седма рамкова програма, Европейският социален фонд, финансовите механизми в областите „Правосъдие“ и „Вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативните програми на българското правителство, както и от Световната банка и Института „Отворено общество“. В допълнение към даренията по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантското звено „Проект 1“.

През 2014 г. Центърът се утвърди като търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, сигурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институции, Центърът се включи в общоевропейския дебат за оценка и формиране на

политики в областта на борбата срещу организираната престъпност, интеграцията на жертви на трафик и други

уязвими групи, общественото доверие в правосъдието, противодействието на компютърните престъпления.

Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. По традиция от последните няколко години, през 2014 г. в Центъра стажуваха 52 младежи от 12 страни. Освен българските завършващи и завършили студенти, стажуващи в рамките на споразумение с МОН или кандидатствали за стажантска позиция по описаната на интернет страницата на организацията процедура, в Центъра работиха стажанти от Австрия, Франция, Германия, Индия, Италия, Русия, Испания, Швеция, Швейцария, Турция и САЩ.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилите стажанти. Стажът им в организацията често бива продължен под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самия Център или в други институции, бива последван от прием в елитни университети или в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стажа обикновено варира от един до шест месеца. Предварителният подбор се осъществява на два етапа. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуждестранните студенти, към средата

и условията на живот в България. Центърът използва стандартизирани модели и процедури за разработване на план за действие на всички наети стажанти. Те служат за ръководство на наставника на съответния стажант и съдържат съответните срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен. По тях се прави първоначална оценка на силните страни и възможностите, които стажът предоставя както за студента, така и за организацията.

Полагат се усилия задачите, които се поставят на стажантите, да съответстват на професионалните им интереси и стремежи. Със своята двайсетгодишна история на развиваща се неправителствена организация с разнороден експертен опит, Центърът привлича талантиви студенти от най-различни академични области. Всеки стажант получава възможност да напише кратък тематичен анализ (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която получава образование, и/или с бъдещите му професионални цели.

През 2014 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикуваната информация, събиране на данни, пре-

глед на литературата и отразяване на събития, организирани от Центъра. По този начин стажантите придобиваха практически умения и задълбочени познания в следните области:

- антикорупция, добро управление, енергийна сигурност, конкурентноспособност, неформална икономика и иновации;
- миграция, роми, трафик на хора, интеграция и социално включване на уязвими групи;
- финансиране на организирана престъпна дейност, специални разузнавателни средства и гранична сигурност;
- защита на свидетели, предоставяне на услуги на уязвими групи, полицейско наблюдение и съхраняване на данни, мерки за борба с расизма и ксенофобията, превенция и противодействие на кибер престъпленията.

Стажантите участваха и в подготовката и провеждането на анкети, транскрибиране и обработка на събрани качествени данни и графично представяне на резултатите от количествени данни.

През годините Центърът за изследване на демокрацията развива капацитет за управление на големи международни проекти, които в някои случаи

се изпълняват във всички 28 държави-членки на ЕС, като за всяка от тях се публикуват национални доклади. Стажантите могат да прилагат разнородните си умения за изпълнението на задачи, свързани с подобни проекти. Често чуждестранни стажанти имат възможността да провеждат съответните изследвания в родината си или страната, в която живеят в момента. През 2014 г. всички стажанти участваха в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, подпомагайки цялостния процес от изготвяне на проектната документация до изпълнението на проекта, като по този начин трупяха ценен опит.

През 2014 г. изследователските екипи на отделните програми се обогатиха с гледните точки на множество стажанти, обучаващи се в различните образователни сфери. Стажантите, от своя страна, натрупяха познания в сферата на оценката на програми и политики, работиха съвместно с водещи изследователи, анализатори, разследващи журналисти и застъпнически лидери. Те имаха възможността да участват в събитията, организирани от отделните програми на Центъра, съобразно своите интереси, и да се запознаят с текущите изследователски проекти.

„Оживената работна атмосфера, шансът за работа с ерудирани ръководители и гъвкавите условия са само част от многобройните причини, поради които си струва да се стажува в Центъра за изследване на демокрацията. ... Чрез проучването, което ми бе възложено, относно правата на уязвимите групи в затворите, придобих по-добра представа за значимостта и сериозността на тази тема и научих много за начина на функциониране на европейското право. Усецах непрекъснатата подкрепа и насърчение от страна на наставниците си, с които поддържах постоянна обратна връзка относно моята работа. Отивах с удоволствие в офиса, който споделях с други чуждестранни студенти към различни програми на Центъра. Това общуване създаваше условия за културен обмен и споделяне на интересни мисли и идеи. Така имах шанса да изпълнявам задълженията си професионално и в приятелско обкръжение и съм истински благодарен на страхотния екип за това преживяване. Благодаря ви!“

Паридхи Сингх, Индия, стажантка в Правната програма,
януари – февруари 2014

„Стажът ми в Центъра за изследване на демокрацията ми помогна в значителна степен да опозная региона на Централна и Източна Европа. Помогна ми и да развия аналитичните си умения, благодарение на работата ми по наболените проблеми в региона – енергийната сигурност и колективната отбрана на държавите – членки на НАТО. Ще запомня времето, прекарано в Центъра, както и отличните изследователи, с които имах удоволствието да работя.“

Уилям Лампинг, САЩ, стажант в Икономическата програма,
юни – август 2014

„За пръв път съм в България и стажът ми тук премина наистина чудесно. Стажувах в Социологическата програма на Центъра. За мен бе привилегия да работя сред младежи от всички краища на света и сред специалисти със забележителни експертни познания, в среда, която стимулира интелектуалното развитие. По време на стажа си имах възможност да размишлявам по проблемите на правата на човека и да задълбоча разбиранията си по темата, а това ще е от полза за бъдещата ми кариера. Стажът ми в Центъра за изследване на демокрацията беше идеално продължение на образованието ми в сферата на правата на човека и ми осигури солидна основа за бъдещата ми професия.“

Ана Сасу, Италия, стажантка в Социологическата програма,
юли – септември 2014

Дарения на книги и други публикации

През 2014 г. Центърът за изследване на демокрацията дари книги и образователни материали на следните институции: Асоциация на прокурорите в България, Бургаски свободен университет, Академия на Министерството на външните работи, Национално бюро за правна по-

мощ, Национален институт на правосъдието, Национална агенция по приходите, Нов български университет, Икономическа библиотека Пловдив, Висш адвокатски съвет, Висш съдебен съвет, Университет за национално и световно стопанство.

Консултантските звена на Центъра: Витоша Рисърч и Проект 1

„Витоша рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша рисърч“ ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра.

„Проект 1“ ЕООД е създадено след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и на Европейския съюз и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра

за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

През 2014 г. „Витоша рисърч“ осъществи 10 социални, икономически и маркетингови изследователски проекта. Във връзка с тях са проведени над 10 хиляди лични, телефонни и онлайн интервюта сред граждани и стопански организации.

В рамките на ежегодния мониторинг на сивата икономика и корупцията, осъществяван от Центъра, „Витоша рисърч“ проведе национални представителни изследвания сред населението и фирмите. Наред с маркетинговите проучвания, през 2014 г. „Витоша рисърч“ проведе изследвания в соци-

алната и икономическата сфера както за български, така и за международни институции:

- Галъп Европа – Световно изследване: България;
- Министерство на труда и социалната политика – Оценка на ефекта от активните политики на пазара на труда;
- Министерство на икономиката и енергетиката – Намаляване на административната тежест върху икономиката;
- Българска академия на науките – Младежите в България: преходът от образование към заетост.

„Витоша рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са сред основателите на Българската асоциация за оценка на политиките (БАОП). Мисията на БАОП обхваща: утвърждаване на публични

политики като инструмент на доброто управление в България, развитие на капацитет за оценка на политиките и насърчаване на добрите практики за наблюдение на публичните политики на местно, регионално и национално равнище. През 2014 г. „Витоша рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД бяха домакини на два семинара и кръгла маса, организирани от БАОП.

„Проект 1“ ЕООД продължи работата по проектирането и изграждането на офис сграда на парцел на ул. „Александър Жендов“ № 3 (в съседство със сегашната сграда на Центъра). Сградата е проектирана да отговаря на стандартите на Българския съвет за устойчиво развитие. По този начин Центърът дава своя практически принос за осъществяване на политиката на енергийна ефективност и устойчиво социално-икономическо развитие.

Програмна и административна структура

Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор
Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност

Програмен съвет

Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност
Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма
Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Д-р Моис Файон, Финансов директор
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма

Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Тодор Ялъмов, Старши анализатор
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор
Даниела Минева, Научен сътрудник
Мартин Владимиров, Анализатор
Надежда Ганчева, Анализатор
Пламен Шалъфов, Анализатор
Стефан Карабоев, Анализатор

Правна програма

Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Димитър Марков, Старши анализатор и Директор на проект
Мирияна Илчева, Научен сътрудник
Галина Сапунджиева, Сътрудник по програма
Мария Дойчинова, Сътрудник по програма

Социологическа програма

Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма
Д-р Мила Манчева, Старши Анализатор
Славянка Иванова, Старши Анализатор
Камелия Димитрова, Научен сътрудник
Ива Александрова, Научен сътрудник
Светла Енчева, Анализатор
Гергана Кържилова, Сътрудник по програма

Програма Сигурност

Д-р Филип Гунев, Директор, Европейска програма
Ген. лейт.(о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт
Д-р Емил Ценков, Главен експерт
Тихомир Безлов, Старши анализатор

Д-р Атанас Русев, Експерт
Росица Джекова, Анализатор
Мария Карайотова, Анализатор
Антон Кожухаров, Анализатор
Йорданка Телкиянова, Младши изследовател

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар
Нели Господинова, Административен сътрудник
Милена Йорданова, Административен сътрудник
Димитър Стаменов, Системен администратор

Счетоводство

Лидия Милева, Финансов мениджър
Иван Пеков, Счетоводител

Технически сътрудници

Бойко Тасев