
Част втора
Администрация и управление

Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е регистриран в Централния регистър на Министерството на правосъдието като неправителствена организация в обществена полза. Този тип организации по закон имат допълнителни задължения във връзка с финансовата отчетност и представянето на годишни доклади за дейността си.

През 2015 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си правила и процеси. Новата система за плащания, въведена през 2014 г., бе доусъвършенствана в съответствие с изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното трудово законодателство.

През 2015 г. в Центъра бяха заети общо 34 души, от които 29 души управленски и професионален персонал (в това число външни консултанти) и 5 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на социалните процеси и тенденции в страната и в Европейския съюз. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);
- извършване на одит на отделните проекти;
- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на информация за дейността на интернет страницата на Центъра;
- предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаване на широк спектър от анализи и доклади.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2015 г. Центърът продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз: *Хоризонт 2020*, Европейския социален фонд и финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Световната банка и Института „Отворено общество“. В допълнение към даренията по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантските звена „Витоша рಿಸърч“ и „Проект 1“.

През 2015 г. Центърът се утвърди като търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, сигурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институции, Центърът се включи в общоевропейския дебат за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу организираната престъпност, интеграцията на жертви на трафик и други уязвими групи, общественото доверие в правосъдието, (де)радикализацията и противодействието на компютърните престъпления.

Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. По традиция от последните няколко години, през 2015 г. в Центъра стажуваха 33 младежи от 13 страни. Освен българските завършващи и завършили студенти, кандидатствали за стажантска позиция по описаната на интернет страницата на организацията процедура, в Центъра работиха стажанти от Австралия, Великобритания, Германия, Грузия, Испания, Италия, Кипър, Мароко, Русия, САЩ, Украйна, Франция и Чехия.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилите стажанти. Стажът им в организацията често бива продължен под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самия Център или в други институции, бива последван от прием в елитни университети или в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стажа обикновено варира от един до шест месеца. Предварителният подбор се осъществява на два етапа. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуждестранните студенти, към средата и условията на живот в България. Центърът използва стандартизирани модели и процедури за разработване на план за действие на всички наети стажанти. Те служат за ръководство на наставника на съответния стажант и съдържат съответните срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен. По тях се пра-

ви първоначална оценка на силните страни и възможностите, които стажът предоставя както за студента, така и за организацията.

Полагат се усилия задачите, които се поставят на стажантите, да съответстват на професионалните им интереси и стремежи. Със своята над двайсетгодишна история на развиваща се неправителствена организация с разнороден експертен опит, Центърът привлича таланти студенти от най-различни академични области. Всеки стажант получава възможност да напише кратък тематичен анализ (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която получава образование, и/или с бъдещите му професионални цели.

Стажантската програма на Центъра получава и международно признание в ключово за неправителствения сектор издание, публикувано през 2015 г. от Results for Development Institute. То е озаглавено *Improving Think Tank Management*, като в раздела му за развитие на персонала е поместено описание на системата на Центъра за изследване на демокрацията за подбор, управление и трудови взаимоотношения със стажантите.

През 2015 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикуваната информация, събиране на данни, преглед на литературата и отразяване на събития, организирани от Центъра. По този начин стажантите придобиваха практически умения и задълбочени познания в следните области:

- антикорупция, добро управление в енергийния сектор, неформална икономика, конкурентноспособност и иновации;
- миграция и интеграция, социално включване на ромите, трафик на хора и социално включване на други уязвими групи;
- финансиране на организирана престъпна дейност, противодействие на радикализацията, оценка на ефективността на антикорупционните политики, противодействие на рекета в ЕС и анализ на частната охранителна дейност в България;
- противодействие на киберпрестъпленията и кибертероризма, домашното насилие в Европа, лечението и рехабилитацията на лишени от свобода наркозависими лица, човешки права, положение на уязвимите групи в обществото и добри практики за предоставяне на услуги на уязвими групи.

През 2015 г. стажантите участваха и в подготовка и провеждане на анке-

ти и транскрибиране и обработка на събрани качествени данни. Те бяха и активни участници в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, като подпомагаха цялостния процес по изготвяне на проектната документация до изпълнението на проекта и по този начин трупаха ценен опит.

Както и в предишни години, изследователските екипи на отделните програми се обогатиха с гледните точки на множество стажанти, обучаващи се в различните образователни сфери. Стажантите от своя страна натрупаха познания в сферата на оценката на програми и политики, работиха съвместно с водещи изследователи, анализатори, разследващи журналисти и застъпнически лидери. Те имаха възможността да участват в събитията, организирани от отделните програми на Центъра, съобразно своите интереси, и да се запознаят с текущите изследователски проекти.

„Прекарах три чудесни месеца като стажант в Правната програма. Занимавах се с разнообразни и интересни теми – противодействието на кибертероризма, домашното насилие в Европа и рехабилитацията на употребяващите наркотици затворници. Сред задачите, които изпълнявах бяха събиране на данни и източници, проучване на проблематиката за отделни страни, редакция на проектно предложение. Работата съответстваше напълно на уменията ми и смятам, че е подходяща за всеки, който учи или работи в областта на международните отношения. Непременно трябва да спомена и приятелската атмосфера в организацията, както и свободата на действие, която се дава на стажантите. Мога само най-горещо да препоръчам стажа в Центъра за изследване на демокрацията.“

Лин Транхуй, Франция, стажант в Правната програма, юни – септември 2015 г.

„Работих като стажант в Социологическата програма в продължение на три месеца. Имах възможността да се занимавам с теми като принудителното връщане на незаконни мигранти, проблемите на ромската общност, домашното насилие и насилието по полов признак. Екипът, с който работих, бе изключително отзивчив и винаги готов да ме подкрепи. Средата бе приятна и предразполагаща, имах възможност да се запозная със стажанти от други държави. Искам да ви благодаря, че ми дадохте шанс да бъда сред вас и да придобия ценен опит, който определено ще бъде от полза за бъдещите ми планове, както и да опозная тази красива страна.“

Нисрин Хамама, Мароко, стажантка в Социологическата програма,
май – юли 2015 г.

„Проведох двумесечен летен стаж в Социологическата програма на Центъра. В ролята си на стажант не само се занимавах с технически задачи, но придобих и ценен опит, съответстващ на академичното ми образование и личните ми интереси.

Това беше първото ми съприкосновение с изследователски център и работата там отговори напълно на моите очаквания. Като част от Социологическата програма се занимавах с проекти, свързани с повишаването на капацитета на ромската общност, с европейската политика за ромите, с домашното насилие и насилието по полов признак, както и с миграцията в Западните Балкани. Задълженията ми се състояха в прегледи на литературата и резюмета по различните теми, редакция на доклади, събиране на информация и търсене на потенциални партньори по проекти.

Стажът в Центъра ми помогна да усъвършенствам аналитичните и писмените си умения и да задълбоча познанията си за региона на Западните Балкани. Беше ми интересно да работя със стажанти от най-различни страни и да се запозная с начина на функциониране на една българска неправителствена организация. Благодаря ви за тази уникална възможност.“

Олга Гриб, Украйна, стажантка в Социологическата програма,
юли – септември 2015 г.

„През изминалите три месеца имах прекрасната възможност да стажувам в програмата „Сигурност“ на Центъра за изследване на демокрацията. Участвах в смислени проекти, чиято реализация със сигурност е от голямо значение, в организация, която се стреми с дейността си да провокира реформи не само в България и в Източна Европа, но и в Европа като цяло. Този стаж ми даде възможност да навляза в работата на водещ изследователски институт, както и да развия собствените си изследователски интереси и идеи. Сред темите на любимите ми проекти бяха антикорупцията и измерването на ефекта от антикорупционните политики, незаконната търговия с оръжие на Балканите, а напоследък и радикализацията и тероризма. Беше ми дадена възможност да се включа във важни срещи, семинари и конференции с участието на водещи международни организации и експерти.

Ще запомня времето, прекарано в Центъра за изследване на демокрацията, и благодарение на хората, с които имах шанса да се запозная и работя. Екипът на Центъра се състои от прекрасни хора, които ме поздравяваха с усмивка, окуражаваха ме с думи и ми помагаша с напътствия, и това ме караше да се чувствам неразделна част от тях.

През изминалите три месеца научих много и за себе си, и за международната сигурност. Времето прекарано тук е опит, който винаги ще помня и ценя. На всеки, който се интересува, бих препоръчала стажа в Центъра. Благодаря на всички за това забележително преживяване!”

Сара Кейси, САЩ, стажантка в програмата „Сигурност“, октомври – декември 2015 г.

Дарения на книги и други публикации

През 2015 г. Центърът за изследване на демокрацията дари книги и образователни материали на следните институции: Бургаски свободен университет, Академия на Министерството на вътрешните работи, Висш адвокатски съвет, Национален институт на правосъдието, Университет за национал-

но и световно стопанство, Софийски университет, Университет по библиотекознание и информационни технологии, Европейски политехнически университет, Международно висше бизнес училище, НЧ „Христо Смирненски 1928“.

Консултантските звена на Центъра: Витоша Рисърч и Проект 1

„Витоша рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша рисърч“ ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите и социологическите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра.

„Проект 1“ ЕООД е създадено след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

През 2015 г., „Витоша рисърч“ пренасочи дейността си от социологически/маркетингови проучвания към консултантски проекти, в които използваше натрупания опит в областта на количествения анализ и социалните изследвания.

Витоша рисърч“ и „Проект 1“ ЕООД са сред основателите на Българската асоциация за оценка на политиките (БАОП). Мисията на БАОП обхваща утвърждаване на публични политики като инструмент на доброто управление в България, развитие на капацитет за оценка на политиките и насърчаване на добрите практики за наблюдение на публичните политики на местно, регионално и национално равнище. През 2015 г. „Витоша рисърч“ и „Проект 1“ ЕООД бяха домакини на три семинара и кръгла маса, организирани от БАОП.

„Проект 1“ ЕООД продължи работата по проектирането и изграждането на офис сграда на парцел на ул. „Александър Жендов“ № 3 (в съседство със сегашната сграда на Центъра). Сградата е проектирана да отговаря на стандартите на Българския съвет за устойчиво развитие.

Програмна и административна структура

Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор
Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност

Програмен съвет

Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност
Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма
Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Д-р Моис Файон, Финансов директор
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“

Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Д-р Тодор Ялъмов, Старши анализатор
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор
Даниела Минева, Научен сътрудник
Мартин Владимиров, Анализатор
Надежда Ганчева, Анализатор
Стефан Карабоев, Анализатор

Правна програма

Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Димитър Марков, Старши анализатор и Директор на проект
Миряна Илчева, Научен сътрудник
Мария Дойчинова, Анализатор
Любомира Дерелиева, Анализатор
Галина Сапунджиева, Сътрудник по програма

Социологическа програма

Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма
Д-р Мила Манчева, Старши Анализатор
Славянка Иванова, Старши Анализатор
Ива Александрова, Научен сътрудник
Гергана Кържилова, Сътрудник по програма
Лилия Драгоева, Сътрудник по програма

Програма „Сигурност“

Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“
Ген. лейт.(о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт
Д-р Емил Ценков, Главен експерт
Д-р Моис Файон, Главен експерт

Тихомир Безлов, Главен експерт
Д-р Атанас Русев, Старши анализатор
Мария Карайотова, Анализатор
Антон Кожухаров, Анализатор
Надя Стойнова, Анализатор

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар
Милена Йорданова, Административен сътрудник
Димитър Стаменов, Системен администратор

Счетоводство

Иван Пеков, Финансов мениджър
Петър Лозанов, Счетоводител

Технически сътрудници

Бойко Тасев