



**Част Втора**  
**Администрация и управление**



## Администрация и управление

Центърът за изследване на демокрацията е регистриран в Централния регистър на Министерство на правосъдието като неправителствена организация в обществена полза. Този тип организации по закон имат допълнителни задължения във връзка с финансовата отчетност и представянето на годишни доклади за дейността.

През 2009 г. в Центъра бяха заети общо 34 души, от които 26 души управленски и професионален персонал (в това число външни консултанти) и 8 души административен персонал.

**Отчетността и прозрачността** са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на реформите в страната. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- Ежегодното публикуване на одиторски отчет от 1992 г.;
- Извършването на одит на отделните проекти;
- Публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- Редовно публикуване на информация за дейността на интернет сайта на Центъра;
- Предоставянето на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- Издаването на широк спектър от анализи и доклади;
- Укрепването на консултантските звена на Центъра – Витоша рисърч и Проект 1.

Витоша рисърч ЕООД и Проект 1 ЕООД са 100% собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. Витоша рисърч ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на меркетинговите изследвания. Управител на дружеството е Директорът по научната дейност на Центъра. Проект 1 ЕООД е създадено след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на Проект 1 ЕООД е Изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2009 г. продължи адаптирането към работа в променящата се среда на донорски програми и новите финансови инструменти на Европейския съюз за периода 2007-2013 г.: Седма рамкова програма, финансовите механизми в областта „Правосъдие и вътрешни работи“, Оперативните програми, управлявани от правителството на Република България и др.

През юли 2009 г. завърши изпълнението на започналния през 2008 г. проект по Оперативна програма „Административен капацитет“, насочен към укрепването на капацитета на Центъра за изследване на демокрацията за работа в областта „Правосъдие и вътрешни работи“. В резултат от изпълнението на проекта:

- **Центърът укрепил организационната си структура и капацитет** в областта на организационното развитие, стратегическото управление, базирано на бизнес процеси, постигането на по-високо социално въздействие, съвместната работа, медийното присъствие, увеличаване производителността чрез модерни ИКТ и интеграция на различните информационни ресурси и бази данни.
- **Центърът повишил своя капацитет за извършване на мониторинг и оценка в областта на правосъдието и вътрешните работи (ПВР)** на основата на действащите в ЕС практики, нормативи и стандарти. Бяха изготвени и публикувани онлайн 62 документа, обучителни, информационни материали и презентации по темата ПВР. Беше проведена и серия от обучителни семинари относно стандартите и практиките в държавите от Европейския съюз и в България в областта на правосъдието и вътрешни работи.
- **Повишил се капацитетът на сътрудниците на Центъра в областта на правосъдието и вът-**

**решните работи и се затвърдиха връзките с партньорски НПО в страната.** Бяха организирани 8 семинари и обучения по темата ПВР. На семинарите присъстваха 89 експерти от общо 37 НПО, държавни институции, университети и др., както и 20 журналисти от медиите. По време на семинарите бяха представени добрите европейски и международни практики при противодействие на корупцията и престъпността. Също така беше обърнато внимание на трудностите, спецификите, методологията, но в същото време и нуждата от използването на добра система от показатели, измерващи общественото мнение относно правосъдната система и осъществяването на граждански контрол над нея.

- **Беше укрепен и капацитетът на Центъра за изследване на демокрацията за формиране на публично-частни партньорства** при прилагане на стандартите и практиките на ЕС в областта на правосъдието и вътрешните работи. Беше създадена мрежа от НПО в страната, способна да извършва дейности по мониторинг и оценка в областта на ПВР. Част от НПО в мрежата бяха избрани, на базата на натрупания опит от общата работа, да осъществят мониторинг по изпълнението на *Стратегията за прозрачно управление и за превенция и противодействие на корупцията 2006 – 2008 г.*

# Програмна и административна структура

## *Управителен съвет*

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет  
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор  
Александър Стоянов, Директор по научната дейност

## *Програмен съвет*

Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма  
Ген.-лейт. (о.р.) Чавдар Червенков, Директор  
Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма  
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма

## *Икономическа програма*

Тодор Ялъмов, Старши анализатор  
Даниела Минева, Научен сътрудник  
Д-р Боян Белев, Главен експерт  
Илиян Илиев, Главен експерт  
Д-р Добромир Христов, Научен сътрудник  
Валентина Николова, Анализатор  
Снежана Попова, Сътрудник по програма

## *Правна програма*

Димитър Марков, Старши анализатор и Директор на проект  
Миряна Илчева, Научен сътрудник  
Галина Сапунджиева, Сътрудник по програма  
Мария Дойчинова, Сътрудник по програма

## *Социологическа програма*

Д-р Тодор Галев, Старши анализатор  
Светла Енчева, Анализатор

## *Европейска програма*

Посланик Бойко Ноев, Главен експерт  
Тихомир Безлов, Главен експерт  
Бойко Тодоров, Главен експерт  
Д-р Емил Ценков, Главен експерт  
Филип Гунев, Научен сътрудник  
Камелия Димитрова, Научен сътрудник  
Николай Тагаров, Старши анализатор

*Администрация*

Марияна Янкова, Административен секретар  
Нели Господинова, Административен сътрудник  
Александър Гергов, Системен администратор

*Счетоводство*

Мария Георгиева, Главен счетоводител  
Лазарина Андонова, Касиер

*Технически сътрудници*

Бойко Тасев  
Альоша Първанов

---

## Общо събрание

<b>Александър Стоянов,</b>	Директор по научната дейност, Център за изследване на демокрацията и Управител, Витоша Рисърч ЕООД
<b>Д-р Андрей Иванов,</b>	Съветник по човешко развитие, Програма за развитие на ООН, Братислава
<b>Д-р Благвест Георгиев,</b>	Доцент, катедра „Социология“, Софийски университет „Св. Климент Охридски“
<b>Д-р Емил Ценков,</b>	Главен експерт, Център за изследване на демокрацията
<b>Д-р Евгений Дайнов,</b>	Директор, Център за социални практики
<b>Д-р Инко Разпопов,</b>	Управител, IR Communications
<b>Д-р Георги Прохаски,</b>	Съпредседател на УС, Център за икономическо развитие
<b>Д-р Моис Файон,</b>	Финансов директор, All Telecoms JSC
<b>Д-р Огнян Шентов,</b>	Председател на УС, Център за изследване на демокрацията
<b>Тихомир Безлов,</b>	Старши анализатор, Център за изследване на демокрацията
<b>Владимир Йорданов,</b>	Изпълнителен директор, Център за изследване на демокрацията и Управител, Проект 1 ЕООД

