

## Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е регистриран в Централния регистър на Министерството на правосъдието като неправителствена организация в обществена полза. Този тип организации по закон имат допълнителни задължения във връзка с финансовата отчетност и представянето на годишни доклади за дейността.

През 2011 г. в Центъра бяха заети общо 37 души, от които 31 души управленски и професионален персонал (в това число външни консултанти) и 6 души административен персонал.

**Отчетността и прозрачността** са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на реформите в страната. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- Ежегодното публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);
- Извършването на одит на отделните проекти;
- Публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- Редовно публикуване на информация за дейността на интернет сайта на Центъра;
- Предоставянето на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- Издаването на широк спектър от анализи и доклади;

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изслед-

ване на демокрацията. През 2010 г. продължи адаптирането към работа в променящата се среда на донорски програми и новите финансови инструменти на Европейския съюз за периода 2007 – 2013 г.: Седма рамкова програма, Европейския социален фонд, финансовите механизми в областта „Правосъдие и вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от правителството на Кралство Норвегия, Световната Банка и Института Отворено Общество. В допълнение към даренията по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове на Европейската комисия (чрез консултанското звено Проект 1).

През 2011 Центърът се утвърди като търсен партньор и координатор на проекти, насочени не само към България, но и към всички останали страни-членки на ЕС. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институции, Центърът се включи в общоевропейския дебат за оценка и формиране на политики в областта на организираната и конвенционалната престъпност, сивата икономика, корупцията, политиката към граждани на трети страни и сигурността на външните граници на ЕС.

### **Консултанските звена на Центъра: Витоша Рисърч и Проект 1**

Витоша рисърч ЕООД и Проект 1 ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. Вито-

ша рисърч ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите изследвания. Управител на дружеството е Директорът по научната дейност на Центъра.

Проект 1 ЕООД е създадено след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на Проект 1 ЕООД е Изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

През 2011 г. Витоша Рисърч осъществи 20 социални, икономически, медийни и маркетингови изследователски проекта. Във връзка с тях са проведени над 22 хил. персонални и телефонни интервюта сред граждани, стопански и нестопански организации. До август 2011 Витоша Рисърч беше българският партньор за Флаш Барометър – мащабен изследователски проект на ЕК, за който периодично се провеждат изследвания по най-актуални проблеми сред гражданите на 34 държави, в т.ч. всички страни от ЕС. През 2011 Витоша Рисърч проведе 12 изследвания за Флаш Барометър.

Наред с маркетинговите проучвания, през 2011 г. ВР проведе изследвания в социалната и икономическата сфера както за български, така и за международни институции:

- Галъп Унгария (Световно изследване – България 2011)
- Нюйоркски Университет (Експериментално изследване на партийността в България)
- Агенция по основните права, чрез Галъп Европа (Дискриминация и виктимизация в страните-членки на ЕС – опит и нагласи на имигранти и етнически малцинства)
- Румънски Институт за Икономически и Социални Изследвания (Социално-икономическо изследване на граничните зони на Румъния и България, 2009 – 2015)
- Министерство на земеделието и храните (Изследване на разпространението на широколенов интернет в селските райони)
- Държавна агенция за защита на детето (Оценка на осъществяването на националната стратегия за детето).

Проект 1 ЕООД продължи работата по проектирането и изграждането на офис сграда на парцел на ул. „Александър Жендов“ № 3 (в съседство със сегашната сграда на Центъра). Сградата е проектирана да отговаря на стандартите на Българския съвет за устойчиво развитие. По този начин Центърът дава своя практически принос за осъществяване на политиката на енергийна ефективност и устойчиво социално-икономическо развитие.