
Част втора
Администрация и управление

Тази страница умишлено е оставена празна.

Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е регистриран в Централния регистър на Министерството на правосъдието като неправителствена организация в обществена полза. Този тип организации по закон имат допълнителни задължения във връзка с финансовата отчетност и представянето на годишни доклади за дейността.

През 2016 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си и финансови правила и процеси. Новата система за плащания, въведена през 2014 г., бе доусъвършенствана в съответствие с изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното трудово законодателство.

През 2016 г. в Центъра бяха заети общо 31 души, от които 25 души управленски и професионален персонал (включително външни консултанти) и 6 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на социалните процеси и тенденции в страната и в Европейския съюз. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);
- извършване на одит на отделните проекти;
- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на информация за дейността на интернет страницата на Центъра;
- предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаване на широк спектър от анализи и доклади.

През 2015 и 2016 г. Центърът за изследване на демокрацията се нареди сред първите десет най-прозрачни неправителствени организации в ЕС в класацията на [Transparify](#). Центърът бе удостоен с пет звезди, присъдени му за публикуване на имената на всички свои донори и на средствата, отпуснати от всеки донор. [Transparify](#) е неправителствена инициатива, която поддържа глобален рейтинг на финансовата прозрачност на 200 водещи неправителствените организации от 47 страни.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2016 г. Центърът продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз: *Хоризонт 2020*, Европейският социален фонд и финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Институт „Отворено общество“ и Държавния департамент на САЩ. В допълнение към даренията по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантските звена „Витоша рисърч“ и „Проект 1“.

Класация на неправителствените организации в Европейския съюз (с изключение на Великобритания), Transparify, 2016

Organization	Country	Trend	Score	
Bruegel	Белгия		*****	Highly transparent
International Crisis Group	Белгия	+1	*****	
Transparency International EU	Белгия	new	*****	
Center for the Study of Democracy	България		*****	
Stiftung Wissenschaft und Politik	Германия		*****	
Eötvös Károly Institute	Унгария	+4	*****	
European Centre for Devp & Policy Managmnt (ECDPM)	Холандия		*****	
Norwegian Institute for International Affairs	Норвегия		*****	
Stockholm Environment Institute	Швеция		*****	
Stockholm International Peace Research Institute	Швеция		*****	
Policy Association for an Open Society (PASOS)	Чехия	-1	*****	Broadly transparent
German Council on Foreign Relations (DGAP)	Германия		*****	
Centre for European Policy Studies	Белгия		***	Highly opaque
Institut für Weltwirtschaft	Германия	+2	***	
CASE	Полша		***	
FRIDE	Испания		***	
Centre for Liberal Strategies	България		**	
Institute for Market Economics	България		**	
DIW Berlin – Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung	Германия		**	
European Stability Initiative	Германия		**	
German Development Institute (DIE)	Германия	-1	**	
Budapest Institute for Policy Analysis	Унгария		**	
Political Capital	Унгария	+2	**	
Basel Institute on Governance	Швейцария		**	
World Economic Forum	Швейцария		**	
Hayek Institute	Австрия	-2	*	
Clingendael	Холандия		*	

През 2016 г. Центърът се утвърди като търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, сигурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институции, Центърът се включи в общеевропей-

ския дебат за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу организираната престъпност, интеграцията на жертви на трафик и други уязвими групи, общественото доверие в правосъдието, (де)радикализацията и противодействието на компютърните престъпления.

Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. През 2016 г. в Центъра стажуваха 26 души от 12 страни. Освен българските завършващи и завършили студенти, кандидатствали за стажантска позиция по описаната на интернет страницата на организацията процедура, в Центъра работиха стажанти от Канада, Чехия, Кипър, Грузия, Германия, Италия, Македония, Таджикистан, Великобритания и САЩ, както и гост-докторант от Италия – по темата за трафика на културни ценности в Западните Балкани.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилите стажанти. Стажът им в организацията често продължава под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самия Център или в други институции, или е последван от прием в елитни университети или в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стажа варира от два до шест месеца. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която

да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуждестранните студенти, към средата и условията на живот в България. Центърът използва стандартизирани модели и процедури за разработване на планове за действие на всички стажанти. Тези планове съдържат срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен. По тях се прави оценка на силните страни и възможностите, които стажът предоставя както за студента, така и за организацията.

Със своята повече от двадесет и петгодишна история на развиваща се неправителствена организация с разнороден експертен опит, Центърът привлича таланти студенти от най-различни академични области. Всеки стажант получава възможност да напише кратък тематичен анализ (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която получава образование, и/или с бъдещите му професионални цели.

През 2016 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във

всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикуваната информация, събиране на данни, преглед на литературата и отразяване на събития, организирани от Центъра. По този начин стажантите придобиваха практически умения и задълбочени познания в следните области:

- антикорупция, добро управление в енергийния сектор, скрита икономика, обществени поръчки, конкурентоспособност и иновации;
- домашно насилие и насилие, основано на полов признак, интеграция на мигранти и социално включване на уязвими групи, противодействие на трафика на хора, превенция на радикализацията и тероризма;
- финансиране на организирана престъпна дейност, противодействие на радикализацията, оценка на ефективността на антикорупционните политики, противодействие

на рекета в ЕС, анализ на частната охранителна дейност в България, управление на външните граници на ЕС и анализ на мобилните организирани престъпни групи в ЕС;

- миграционната ситуация, перспективни практики в областта на основните права, права на жертвите на кибернасилие, деинституционализация и независим живот на лицата с увреждания, условия в местата за лишаване от свобода и права на лишени от свобода, превенция на употребата на наркотици в местата за лишаване от свобода.

През 2016 г. стажантите участваха и в подготовка и провеждане на анкети и обработка на събрани качествени данни. Те бяха и активни участници в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, като подпомагаха цялостния процес от изготвяне на проектната документация

„Проведох тримесечен стаж в Социологическата програма на Центъра за изследване на демокрацията. Основните ми задължения се състояха в събиране на информацията по зададени теми и изготвяне на резюмета в области като радикализацията на дясното пространство в европейските страни, миграцията и бежанците в България и системите за регистрирания на НПО в отделни държави – членки на ЕС. По време на стажа си имах възможност да се запозная с младежи от няколко страни, да бъда въввлечен в истински межкултурен диалог, да споделяме идеи помежду си и да обсъждаме различни съвременни проблеми. С оглед на бъдещите ми планове, стажът в Центъра бе особено интересен за мен, защото през тези три месеца ми бе даден пример за истински професионализъм, какъвто бих искал да срещам и за в бъдеще. Придобитият опит ще бъде от полза за личното ми и професионално израстване. Смятам, че това е най-доброто място, където един млад професионалист би могъл да бъде полезен, да научи нови неща и да се развива. Такъв стаж е чудесна възможност за придобиване на опит и познания и за повишаване на квалификацията. Горещо препоръчвам стажантската програма на Центъра за изследване на демокрацията.“

Димитри Каулашвили, Грузия, стажант в Социологическата програма, ноември 2015 – февруари 2016 г.

до изпълнението на проекта и по този начин трупаша ценен опит.

Както и в предишни години, изследователските екипи на отделните програми се обогатиха с гледните точки на множество стажанти, обучаващи се в различните образователни сфери. Стажантите от своя страна натрупа-

ха познания в сферата на оценката на програми и политики, работиха съвместно с водещи изследователи и анализатори. Те имаха възможността да участват в събитията, организирани от отделните програми на Центъра, съобразно своите интереси, и да се запознаят с текущите изследователски проекти.

„Проведох тримесечен стаж в Правната програма на Центъра за изследване на демокрацията, който ми постави предизвикателства, но и ми донесе удовлетворение. Занимавах се основно с търсене на информация и съставяне на резюмета и прегледи по актуални въпроси, съвпадащи с моите интереси. Имах възможност да допринеса със свои проучвания в области като радикализация и тероризъм, интеграция на мигранти, права на жертвите на киберпрестъпления и други интригуващи теми. Присъствах на организирани от Центъра конференции с участието на европейски и международни организации. За мен бе удоволствие да работя с хора от различна културна и образователна среда, които винаги бяха готови да ме подкрепят и насочат при нужда. Стажът в Центъра е чудесен старт на бъдещата ми кариера и стъпало в развитието ми като млад професионалист. Категорично бих го препоръчала на всеки, който се интересува от темите, по които работи Центърът.“

Николина Исая, Кипър, стажант в Правната програма,
ноември 2015 – март 2016 г.

„Стажът ми в Центъра за изследване на демокрацията бе чудесно преживяване. Работих за програма „Сигурност“ по проекти в области като организирана престъпност, тероризъм, корупция и противодействие на рекета и изнудването в Европа. Участвах в събирането на информацията относно измерването на корупцията и международния тероризъм. Екипът на програмата много ми помогна за моите собствени проучвания в областта на конфискуването на незаконно придобито имущество от организирана престъпна дейност. Шестмесечният ми стаж в Центъра беше наистина ползотворен. Придобих нови умения и знания по проблемите на престъпността, които ще подпомогнат бъдещата ми кариера. Ако сте студент или млад професионалист, Центърът за изследване на демокрацията предлага идеална възможност да изпитате своите способности и подготовка под ръководството на отлични наставници.“

Антонио Иафано, Италия, стажант в програма „Сигурност“,
януари – юни 2016 г.

„Стажът в Центъра за изследване на демокрацията се оказа прекрасна възможност за мен. Бях част от екипа на Икономическата програма, като се включих в редица проекти, свързани с моята специалност – антикорупцията. Всички колеги ме подкрепяха изцяло, комуникираха редовно с мен и ми възлагаха задачи, съответстващи на изследователските ми интереси, което бе от голяма полза за професионалното ми развитие. Участвах в обновяването на данните за бюлетина на SELDI и подпомагах работата на програмата по теми като антикорупцията в сектора на образованието, корупцията в енергийния сектор и ефекта от политиките на ЕС върху антикорупцията в България. Благодарение на комуникацията с мрежата от партньорски граждански организации, работещи в областта на антикорупцията, най-вече в рамките на SELDI, обогатих професионалните си познания. По време на работата си тук придобих безценни умения и ясна перспектива в изследваните области, а участието ми в проектите на Центъра ми даде голямо вдъхновение за предстоящата ми магистърска дисертация.“

Аника Хеинмаа, Канада, стажант в Икономическата програма, май – август 2016 г.

Дарения на книги и други публикации

През 2016 г., Центърът за изследване на демокрацията дари книги и образователни материали на следните институции: Бургаски свободен университет, Академия на Министерството

на вътрешните работи, Университет за национално и световно стопанство, Международно висше бизнес училище, Комисия за защита от дискриминация.

Консултантските звена на Центъра: Витоша Рисърч и Проект 1

„Витоша рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша рисърч“ ЕООД започва своята дейност

като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане

на пазара на маркетинговите и социологическите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра.

„Проект 1“ ЕООД е създаден след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

През 2016 г., дейността на „Витоша рисърч“ беше съсредоточена върху консултантски проекти, в които използ-

ваше натрупания опит в областта на количествения анализ и социалните изследвания.

„Витоша рисърч“ и „Проект 1“ ЕООД са сред основателите на Българската асоциация за оценка на политиките (БАОП). Мисията на БАОП обхваща: утвърждаване на публични политики като инструмент на доброто управление в България, развитие на капацитет за оценка на политиките и насърчаване на добрите практики за наблюдение на публичните политики на местно, регионално и национално равнище.

„Проект 1“ ЕООД продължи работата по проектирането и изграждането на офис сграда на парцел на ул. „Александър Жендов“ № 3 (в съседство със сегашната сграда на Центъра). Сградата е проектирана да отговаря на стандартите на Българския съвет за устойчиво развитие.

Програмна и административна структура

Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор
Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност

Програмен съвет

Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност
Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма
Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Д-р Моис Файон, Финансов директор и Главен експерт
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“

Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор
Даниела Минева, Научен сътрудник
Мартин Владимиров, Анализатор
Надежда Ганчева, Анализатор
Стефан Карабоев, Анализатор

Правна програма

Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Димитър Марков, Старши анализатор и Директор на проект
Миряна Илчева, Научен сътрудник
Мария Дойчинова, Сътрудник по програма

Социологическа програма

Д-р Андрей Нончев, Директор, Социологическа програма
Д-р Мила Манчева, Старши Анализатор
Славянка Иванова, Старши Анализатор
Лилия Драгоева, Анализатор

Програма „Сигурност“

Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“
Ген. лейт.(о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт
Д-р Емил Ценков, Главен експерт
Д-р Моис Файон, Главен експерт
Тихомир Безлов, Главен експерт
Д-р Атанас Русев, Старши анализатор
Антон Кожухаров, Анализатор
Надя Стойнова, Анализатор

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар
Милена Йорданова, Административен сътрудник
Галина Сапунджиева, Сътрудник по програма
Димитър Стаменов, Системен администратор

Счетоводство

Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор
Иван Пеков, Финансов мениджър
Петър Лозанов, Счетоводител

Технически сътрудници

Бойко Тасев